

# Liga de Tenis del Atlántico



Gestión 2018



#### Contenido

#### Introducción

- 1. Situación financiera, administrativa, comercial y tributaria
  - a. Un paso más cerca de la estabilidad financiera
    - i. Ingresos
    - ii. Egresos
  - b. Un nuevo cambio en la administración
    - i. Organización Áreas
  - c. Situación Tributaria
  - d. Los esfuerzos comerciales
    - i. Patrocinios
    - ii. Arriendos
- 2. Desarrollo y Capacitación
  - a. Mundial Juvenil de Tenis
  - b. La Academia
  - c. Programas y proyectos de desarrollo
    - i. Masificación
    - ii. Programa de Difusión
      - Programa Escolar
      - Brigadas de Difusión
  - d. Torneos
    - i. Circuito Nacional Juvenil
    - ii. Selección
    - iii. Mini Tenis
    - iv. Grado 3 ITF COSAT
    - v. Tenis en Silla de Ruedas
    - vi. Tenis para adultos- Circuito Libre
      - Torneo ITF Senior Grado 5. Copa Armando González
      - Circuito Libre
      - Torneo Samir
      - Interclubes
      - II Torneo Solidario de Navidad
    - vii. Tenis al gusto
  - e. Capacitación
    - Mundial Juvenil de Tenis
    - Mini Tenis como herramienta de difusión masiva
  - f. Mantenimiento de Sedes



- 3. Resultados Deportivos
  - a. Ranking
- 4. Eventos Especiales
  - a. Copa Davis
  - b. XXIII Juegos Centroamericanos y del Caribe
- 5. Institucional
  - a. Indeportes-Gobernación del Atlántico
  - b. Secretaría Distrital de Recreación y Deportes- Alcaldía Distrital de Barranquilla
  - c. Federación Colombiana de Tenis
- 6. Comunicaciones
  - a. El plan de comunicaciones
- 7. Reflexiones



#### Introducción

El año 2018 fue un año crucial en la historia en la Liga de Tenis del Atlántico. Dos importantes eventos marcaron este año como "histórico" e "irrepetible" en el desarrollo del tenis del departamento y del país: la realización de la Copa Davis y los Juegos Centroamericanos y del Caribe en nuestra ciudad, siendo Barranquilla el escenario idóneo por su majestuoso Parque de Raquetas. La administración nuevamente pasó por un cambio importante, estando al frente una nueva Directora y un nuevo Asistente Técnico en el mes de septiembre, lo cual trajo consigo nuevos retos para la entidad.

En el desarrollo del año anterior también se marcó un importante suceso en la historia de la Liga de Tenis del Atlántico, pues se pudo realizar por fin el sueño que tenía la entidad desde hace muchos años: tener la oficina principal en la Sede del Parque de Raquetas. Se logró organizar todo en la Sede de la Castellana a partir de la finalización de la Copa Davis, y dicho suceso también coincidió con el cierre total de la Sede Bosques del Norte, que entró a ser remodelada como parte del nuevo proyecto que promete ser un gran complejo deportivo de tenis, futbol, baseball y patinaje en la ciudad.

Fue un año gratificante, pero a la vez un año difícil en cuanto a la parte financiera, administrativa y económica de la entidad. Sin embargo, la Liga persiste en su constante compromiso con el desarrollo del tenis atlanticense, y nuevamente se recogen los frutos, tal como lo evidencian hoy los positivos resultados financieros de la Liga, la apuesta por continuar aún más con la modernización de sus prácticas, y en particular, los éxitos de nuestros tenistas en las competencias nacionales e internacionales.

# 1. Situación financiera, administrativa, comercial y tributaria

# a. Un paso más cerca de la estabilidad financiera

Durante mediados del año 2017 se instaló un nuevo software de reservas para poder garantizar un mejor control y ofrecer un mejor servicio que esté a la vanguardia de las nuevas tecnologías que caracterizan los tiempos actuales que vivimos. Gracias a la implementación de la plataforma con pagos en línea, se logró estabilizar una parte de los ingresos de la Liga y esto contribuyó a logros significativos. Los instructores de tenis y la nómina administrativa por primera vez en la historia de la Liga tuvieron 365 días completos, en el que no hubo atrasos a la hora de los pagos quincenales y mensuales, y ello contribuyó directamente a generar un ambiente laboral más agradable para todos. Además de eso, el nuevo software de reservas abrió la posibilidad de implementar nuevas estrategias de mercadeo e incentivos para propiciar más aún el uso de las canchas, y de esa forma masificar el deporte.



Retomando la gestión de la antigua directora, se continuo con el proceso de gestión de reserva de canchas y de pagos por medio de la plataforma. La directora implementó un recargo de tarifa adicional para aquellos usuarios que no utilicen la plataforma y que decidan realizar el pago de forma presencial. Al principio, esto generó inconformidad con pocos usuarios que no acostumbraban a utilizar la plataforma; sin embargo, logramos por medio de comunicaciones hacerles entender que la inversión que se realizó era apuntándole a una mayor organización y cumplimiento a la hora de llegar a utilizar su cancha, y que esto le generaba un costo a la administración. Con esto logramos disminuir el recibo de efectivo por parte de los cancheros y asegurarnos que la mayor parte del dinero ingresara directamente a nuestra cuenta bancaria evitando malentendidos con los cancheros que se venían presentando frecuentemente.

Por medio de promociones, incentivamos las recargas del bono monedero con el fin de impulsar al usuario a utilizar nuestra plataforma de forma útil; es decir que, en caso de no tener reserva, pero al llegar a la sede encuentra una cancha disponible, el canchero solo le asiste con el descuento en el bono monedero. Todo este trabajo se ve reflejado en el reporte del recaudo en reservas de canchas y en la satisfacción de los usuarios por el cumplimiento y debida organización de la Liga.

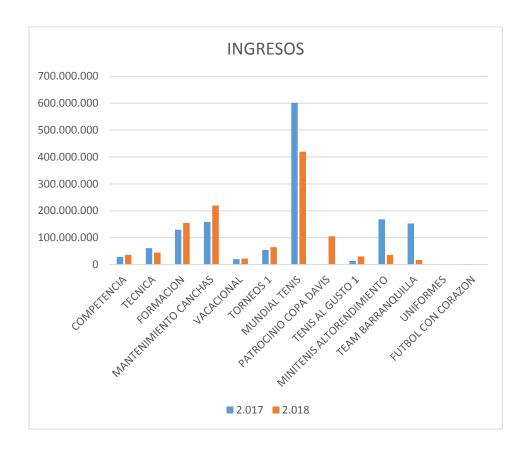


En cuanto a las demás líneas de ingresos, los recaudos por concepto de academia y programas siguen siendo un área crítica para la entidad. Hasta que no se incursione en un software que permita el control de inscritos, pagos y contabilidad, todo unificado y accesible desde las tres sedes, no se podrá lograr el orden que necesita esta área. Los programas son un reto por reestructurar, pues actualmente sólo se ofrece "tenis al gusto" y la población de adultos interesados en aprender, mejorar o perfeccionar su nivel de tenis no se está siendo explotada en su totalidad.



# i. Ingresos

En lo que corresponde al comportamiento de los ingresos, el aumento sostenido a lo largo del último año se debe al incremento en torneos y participación de los jugadores en los mismos. Se han hecho esfuerzos de mercadeo, publicidad y promoción para fidelizar a niños y niñas a la Academia, especialmente durante el vacacional de fin de año (diciembre y enero) donde efectivamente se lograron cifras que superan las del año anterior.



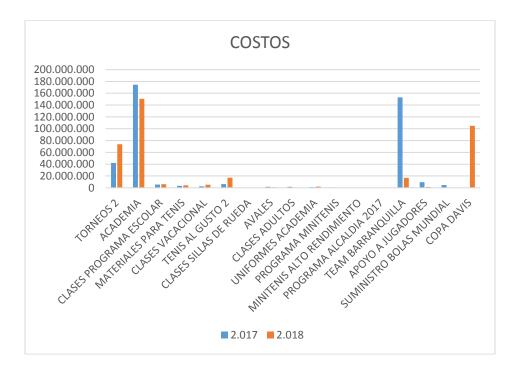
# ii. Egresos

El valor de la nómina aumento teniendo en cuenta que le estamos apuntando al correcto funcionamiento, auditoria y mantenimiento de todas las sedes ya que cada vez tenemos más clientes tanto recurrentes como niños en la academia.





Los egresos aumentaron teniendo en cuenta que los gastos más representativos corresponden al Mundial Juvenil. Los costos van relacionados con los programas que vendemos; es decir que, al aumentar el ingreso por programa, aumenta el costo.



# b. Un nuevo cambio en la administración

En septiembre del año 2018 la Directora Ejecutiva Natalia Mejía Escudero deja el cargo para irse a vivir al exterior, y en su reemplazo el 28 de agosto toma la dirección María



Mónica Salazar Álvarez; profesional en Negocios Internacionales de la Universidad del Norte. La nueva directora posee una importante trayectoria en el sector privado y es apasionada por los deportes, incluyendo el tenis, el cual jugó desde temprana edad.

Dicha directora ingresa con nuevas ideas y proyecciones basadas en su experiencia laboral. Identifica varias falencias como falta de organización en los canales de comunicación (correos) y falta de calidad humana para con los empleados.

Como medida inmediata, la directora decide asignar un correo a cada empleado y agregarle una imagen con una firma digital. Tanto para los administrativos (coordinadores de sede, asistente contable y directora) como para los operativos (director y asistente técnico y cancheros). Esto, para darle mas formalidad a los canales de comunicación de la Liga.



En cuando a la parte administrativa, se contó por primera vez con el apoyo de la Universidad Americana del Caribe, al tener como pasaste a una alumna recién graduada por un periodo de 6 meses. Dicha alumna, con estudios en administración de empresas, apoyó los procesos administrativos de la Secretaria Ejecutiva y demás tareas asignadas por la Revisora Fiscal y su Asistente Contable. En cuanto al área técnica, la Asistente Técnica Paola Lora, quien había sido parte de la entidad por más de 10 años y representaba un gran eje de apoyo para el Director Técnico, se retira por motivos personales, dejando a la Liga de Tenis es una situación desafiante.

Debido a la renuncia de la asistente del área técnica, quien solo laboraba medio tiempo, y en miras del mejor funcionamiento de la entidad, la actual directora decidió realizar modificaciones en su estructura organizacional. Con el mismo salario de la antigua



asistente del área mencionada, se vinculó una coordinadora de Sede del Golf, quien monitorea, coordina y gestiona todas las necesidades para tener dicha sede en óptimas condiciones; y adicional, responde a todas las PQRS de los usuarios durante tiempo completo.

Adicionalmente, se vinculo a la Liga Javid Mulford; asistente de área técnica laborando tiempo completo al servicio de todos los padres de los niños de la academia, asistiendo las necesidades del área, realizando reportes y gestionando todas las necesidades de todos los torneos.

# i. Organización Áreas

Teniendo en cuenta la necesidad del área técnica de tener un espacio para operar, y con respaldo del presidente, la oficina de la Dirección y la asistente contable se trasladan al interior del escenario del Parque de Raquetas contando con un área vigilada, controlada y más pasiva; logrando operar con más seguridad, orden y concentración. La Dirección Técnica toma la antigua oficina de la dirección y asistente contable, brindándole un espacio de fácil acceso a todos los padres de la academia, asistentes y jugadores de torneos.

Consideremos que este cambio era necesario, teniendo en cuenta que el puesto de trabajo de la directora era de gran exposición y riesgo ya que la directora maneja dinero y temas que constantemente no se podían tratar en esa área ya que no había privacidad. Los tomamos como una oportunidad de mejora para habilitarle al área técnica un espacio donde pudiera operar eficazmente.

#### c. Situación Tributaria

Por requerimiento de la Revisoría Fiscal y en calidad de cumplimiento con la Ley, se le está exigiendo a todos los proveedores a nivel tributario y contable los requerimientos gubernamentales para ser registrado como proveedores. Para esto, deben enviar el formato de registro debidamente diligenciado junto con los documentos requeridos (RUT o cámara de comercio, certificación bancaria, fotocopia de cedula de representante legal, entre otros.)

Se realizo el registro anual de la Liga para permanecer como entidad sin ánimo de lucro/ régimen especial ante la DIAN. También se realizó la renovación del reconocimiento deportivo.

Durante el año se ha venido trabajando en proceso de implementación de facturación electrónica a través de SIGO, que es nuestro software y la idea es finalizar con el mismo en el 2019.



#### d. Los esfuerzos comerciales

#### i. Patrocinios

Como todos los años en la historia de la Liga, el mes de enero comienza con el Mundial Juvenil de Tenis, y aquí se logran los primeros esfuerzos comerciales que marcan el inicio de sólidas relaciones entre el sector público, privado y la Liga. Promigas, Serfinansa, Hotel Barranquilla Plaza, Gases del Caribe, Ultracem, Éticos Serrano, Pastas Comarrico, y Olimpica, son las empresas del sector privado que apoyaron lo que fue el Mundial Juvenil de Tenis. Todas las mencionadas, año tras año se mantienen comprometidas con este importante torneo, por tanto, merecen todo nuestro respaldo al permanecer fieles al desarrollo del tenis colombiano en nuestra ciudad.

Por otro lado, empresas como la Triple AAA, Pony Malta, Burger Me, Postobón, HKM Travel, Diclofen, Summoled, Plug and Play, Transmetro, Win Sports TV, Equinorte, Colombina, Picaditas, Peugeot, Head Colombia y Claro, fueran los nuevos aliados del Mundial Juvenil de Tenis en su edición del año 2018.

Cabe resaltar de manera extraordinaria el caso de Postobón, pues luego de estar con la Liga por primera vez en el Mundial, se logró consolidar como un aliado constante para la Liga. Se desarrolló con ellos una sólida relación que significó un apoyo permanente en los siguientes torneos restante del año 2018. Tal es el caso a su vez de Summoled y Plug and Play, que participaron por primera vez en la Gira Caujaral 2017, y luego de su paso por el Mundial, estuvieron con la Liga durante la Copa Davis también, todo lo cual fue muy significativo para ellos como empresa, apostándole a un mejor y diferente posicionamiento de su marca. Diclofen es otro ejemplo para resaltar, pues en el mes de mayo, fueron fundamentales para el desarrollo exitoso del Torneo Grado 2 del Circuito Juvenil Nacional.

Para los festivales de Mini Tenis realizados durante septiembre y Noviembre del 2018, las empresas relacionadas nos han colaborado con meriendas y necesidades para llevar a cabo este programa de masificación para los niños de colegios bajos recursos. Esta incursión es muy importante ya que aseguramos contar con su apoyo durante los festivales que se van a realizar durante los próximos años.



Amande: Granolas Saludabes Unibol: Papel higiénico y toallas en Z

Servipan: Rosquitas

**Dulcerna**: Deditos Horneados



#### ii. Arriendos

El cierre de la Sede Bosques del Norte representó el cierre de la cafetería de dicha sede. El contrato de arriendo con la persona encargada de manejar esto no se cerró de la manera que se esperaba, y quedan aún temas por concretar en el 2019 frente a esto. Ante el panorama de la reestructuración del Parque, y la expectativa que promete ésta área deportiva de la ciudad es incierta, pues se prevé un nuevo manejo de este complejo por parte de la Alcaldía Distrital de Barranguilla.

Por otro lado, la cafetería del Golf aún representa un importante y difícil reto, pues se aspira poder lograr una especie de alianza con la estación de taxis del Parque, quienes son los que actualmente surten de bebidas y mecatos a la población que hace uso de esta sede. En cuanto a la cafetería de la Sede Parque de Raquetas, se logró concretar un nuevo arriendo con Dilia Pozo, quien ha logrado salir adelante con un excelente servicio a la hora de ofrecer bebidas, comidas y frutas a toda la población que hace uso de esta sede; sin embargo, se recaudo arriendo de la hasta el mes de noviembre del ya que la Alcaldía informa que ellos tomaran las riendas de los locales comerciales en funcionamiento de los Parques Distritales.



# 2. Desarrollo y Capacitación

#### a. Mundial Juvenil de Tenis

El Mundial Juvenil de Tenis Copa Barranquilla Capital de Vida-Claro, en su versión No. 35 fue el último Mundial que se realizó en las instalaciones del Country Club de Barranquilla. Se realizó con éxito una rueda de medio la semana antes de comenzar el evento, seguido de una rueda de prensa el día 18 de enero y finalmente el torneo tuvo lugar del 20 al 28 de enero de 2018.

Fue un evento que también por primera vez logró total afluencia del público durante la final femenina y masculina celebrada el domingo 28 de enero.





El hecho que se lograra total afluencia del estadio está directamente relacionado al hecho que se trató de un Mundial con mucha más cobertura en Redes Sociales, a través de nuevos integrantes del equipo expertos en el área, y con nuevas alianzas como aquella con Transmetro y los Juegos Centroamericanos y del Caribe, la cual permitió que un porcentaje más alto de la población barranquillera se enterara de lo que estaba sucediendo en el mes de enero en Barranquilla. El Mundial Juvenil de Tenis es un torneo Grado 1 que hace parte de la Gira COSAT de la Federación Internacional de Tenis, representando así uno de los torneos más importantes del mundo, pues otorga significativos puntos para el ranking mundial juvenil.

La colombiana María Camila Osorio, quien terminó el año como número 5 del mundo, fue la campeona por segundo año consecutivo.





María Camila Osorio, bicampeona del Mundial Juvenil de Tenis

POR EDSON CABEZA JABBA | 28 enero 2018 - 21:45



En la rama masculina el campeón fue el francés Arthur Cazaux, quien con tan sólo 15 años logro la victoria en el certamen deportivo. Dentro de los aspectos a destacar esta la transmisión de la final por primera vez a través de Win Sports TV, acción que se logró gracias al apoyo de la Federación Colombiana de Tenis, y de esta manera, se cerró un capítulo anterior en la historia del Mundial donde se venía transmitiendo año tras año por Telecaribe.







Fue un evento espectacular, caracterizado por ser el mejor y más importante a nivel juvenil del país, donde el staff que año tras año trabaja en el evento, estuvo comprometido con ofrecer un excelente servicio y atención a todos.

#### b. La Academia

La Academia de la Liga de Tenis del Atlántico en el año 2018 pasó por muchísimos altibajos, pues si bien la Sede Bosques del Norte era un área muy popular para los niños, en especial los más pequeños, la Liga recibió el Parque de Raquetas donde se debía trabajarle al posicionamiento de un nuevo mercado y enamorar al existente. Es importante resaltar el hecho que el Vacacional por primera vez en la Sede de la Castellana fue un éxito rotundo con más de 80 niños inscritos en comparación con el año pasado. Los niños continuaron asistiendo una vez finalizado el Vacacional, y en el mes de agosto se logró captar un gran



número de afiliados, lo cual era muy positivo para la Liga. El año 2018 también marcó la apertura de un nuevo programa infantil: el programa Promesas, que se diseñó para poder abarcar una mayor población de niños entre los 4 y 7 años.

En el informe del año 2017 decíamos que nuestro servicio se había visto limitado por el cierre de la Sede La Castellana. A partir del 1° de mayo comenzamos con promociones y la incorporación de gente nueva en el Parque de raquetas (ex castellana). Volvimos a tener 12 canchas por dos meses y medio, y por lo tanto la cantidad de alumnos aumentó y también la cantidad de profesores y de horas de trabajo para ellos.

# El equipo durante 2018 fue:

- Oneider Movilla
- JhonatanSánchez
- Esteban López
- Uriel Osorio
- Lenín Movilla
- José Orozco
- Aris Osorio
- Sergio Orellano
- Eduardo García
- Hernan Bejarano
- José Perez
- Jhon Julio
- Emilce Navarro
- AntonioSarmiento
- German Molina
- Juan Pablo Bolaños
- Nelson Agressot

# AntonioCordonnie





Después de grandes esfuerzos por mantener los niños en diferentes sedes y con incesantes cambios de horarios, llegamos al parque de raquetas el 10 de Mayo con 110 niños entre las dos sedes.

Gracias al esfuerzo, las promociones permanentes en redes sociales y a través de medios físicos, y con la ayuda de la motivación de la COPA DAVIS y los JUEGOS CENTROAMERICANOS, tuvimos un excelente repunte, llegando el 8 de Noviembre (6 meses después) a 183 alumnos. Muchos concentrados en los niveles iniciales, aún no se ha podido armar la pirámide nuevamente. Hay un número bajó en Formación 2, pero estamos en el trabajo de esa construcción.



Como se mencionó anteriormente, el software de reservas implementado "Reserva Deportes" permite la posibilidad de ser organizado para contabilizar los pagos, los niños inscritos, los cupos disponibles por programas, y demás, pero esto requiere capacitar y entrenar a todo el personal administrativo en el manejo del software, lo cual no es una tarea fácil. En un futuro la Liga tendrá tres sedes funcionando y será necesario tener una plataforma donde se pueda ver la misma información simultáneamente en los que lugares donde hay operación.

A finales del mes de octubre se realizó una reunión con los padres de los alumnos de nivel de Competencia donde manifestaron su inconformidad con los acompañamientos de profesores en torneos; razón por la cual la gerencia con el aval de los padres, tomo la decisión de vincular al programa al Coach Juan Jose Ordoñez. Bajo coaching SUE, el licenciado inicia el programa el 6 de diciembre con una actividad entre padres e hijos, seguido de sesiones personalizadas donde empieza a identificar ciertas falencias que serán trabajadas durante el proceso. El profesor Ordoñez enfoca su programa en la mentalidad tanto de los jugadores, como también los padres y profesores de la academia; es decir que presenta una propuesta integral para el desarrollo de los jugadores.





# c. Programas y proyectos de desarrollo – Torneos

#### i. Masificación

Lamentablemente, el Distrito no nos apoyó por tercer año consecutivo con el Programa de Masificación en los Parques "Deporte para Todos," pues al ser el año de los Juegos Centroamericanos y del Caribe, la prioridad de la Alcaldía estuvo en apostarle todos sus recursos de antiguos apoyos a las Ligas al éxito de los Juegos, lo cual es totalmente aceptable y entendible. Se espera poder retomar el proyecto de los Parques y Colegios para el año 2019.

# ii. Programa de Difusión

# Programa Escolar

El Distrito en 2018, abocado a los juegos Centroamericanos, no continuó con el apoyo a los programas de los parques. De todas maneras, la Liga de Tenis del Atlántico continuó con su Programa de Difusión del Tenis en los diferentes departamentos del Atlántico y Barrios de Barranquilla. Como estrella, el MINI TENIS, llegó a todos los rincones de la ciudad y del Departamento, a través de visitas semanales a diferentes Colegios.

Emilse Navarro, la profesora encargada de la ejecución del Programa, organizó dos capacitaciones con Profesores de nuevos Colegios, recorrió los barrios buscando nuevos Colegios, impartió clases, gestionó material y organizo junto a todo el equipo de la Liga cuatro festivales con la participación de entre 80 y 115 niños cada uno y así puso a jugar a aproximadamente 1.000 niños atlanticenses de todos los estratos sociales.

Nueve Colegios hicieron el programa, 4 de ellos nuevos, con un total de 940 niños, La mayoría de los Colegios participó en los 4 Festivales Infantiles, que nos sirvieron como medida para evaluarlos y ver si ellos están trabajando correctamente. El Programa se hizo de Febrero a Noviembre.



# <u>Colegios</u>

		TOTAL:	940 niños
9.	Santo Domingo de Guzmán	4°, <u>5° grado</u>	90 niños
8.	COLEGIO ISAC NIWTON	3°, 4°, 5° grado	125 niños
7.	Colegio Hilda Muñoz	4°, 5° grado	75 niños
6.	Colegio Denis Herrera Villa	3°, 4°, 5° grado	150 niños
5.	Emilio Sotomayor	4°, 5° grado	80 niños
4.	José María Velas	4°, 5° grado	90 niños
3.	Colegio Brisas del Río	4°, 5° grado	90 niños
2.	Liceo Mixto de la Costa	3°, 4°, 5° grado	100 niños
1.	Carlos Meisel	3°, 4°, 5° grado	140 niños

Durante el 2018 se realizaron cuatro festivales de Mini Tenis con los colegios listados.





# Brigadas de Difusión

Volvimos a hacer las Brigadas de difusión en el norte de la ciudad y con la finalidad de reclutar alumnos para nuestra Academia. Con la ayuda de una ex alumna de la Academia, en el Centro Comercial VIVA, un grupo de profesores preparados para Difundir el Tenis en lugares donde se encuentra mucha gente, llegaban sorpresivamente a la entrada de VIVA en la 51B con 90, con permiso previo, y hacían jugar tenis a niños y las motivaban a unirse a nuestros programas.

Ellos utilizaron un lugar ambientado, con mini redes bonitas y coloridas, lo mismo las raquetas y las bolas, los uniformes y la presentación de los brigadistas. Teníamos la información en un pendón y volantes para que la gente pueda conocernos rápidamente y regalos para los participantes, entre los que había dos clases gratis para aquellos que nos dieran sus datos.

Se seleccionaron las personas que ya habían trabajado en dicho programa para no tener que hacer nueva preparación del personal y siempre acompañaban dos personas que eran las que recorrían el centro comercial buscando niños que quisieran jugar y la que hacía la tarea administrativa de recoger los datos de la gente.

Al finalizar la actividad nos quedó una base de datos de los participantes, con la cual llamábamos en la siguiente semana a concertar las clases para que vengan a los programas.

#### d. Torneos

Como siempre tenemos una escala de torneos que permite a los niños hacer un camino de desarrollo. En él hay torneos para diferentes niveles y edades que en el año 2018 tuvimos un poco entorpecido por la reducción de canchas, pero logramos sacarlo adelante.

#### i. Circuito Nacional Juvenil

En el año 2018 tuvimos dos Grado 2 (uno en la semana del 23 de Abril y el otro en la semana del 8 de Octubre), diez Grado 4, cuatro Grado 5, y no tuvimos ningún Grado 1 debido a la realización de los Juegos Centroamericanos y del Caribe. Fue un año donde la mayoría de los torneos se pudieron realizar de nuevo en las canchas del Parque de Raquetas, lo cual representa un gran sinónimo de estabilidad para la Liga, sin necesidad de tener que incomodar a los socios en los Clubes privados de la ciudad, quienes de igual manera siempre están dispuestos a darle una mano a la Liga, en los momentos en los que sea necesario.

Fue un año bastante difícil con la sede Castellana cerrada hasta mayo, pero logró sacarse el Calendario Nacional.





# ii. Selección

Este año realizamos 8 torneos Selección, tuvieron entre 28 y 53 niños inscritos. Son torneos pequeños de muy bajo presupuesto de organización, es un buen fogueo para los más jóvenes participantes. El modelo de competencia es a un set y se juega Round Robin.

# iii. Mini Tenis

Hubo 8 torneos de mini tenis programados simultáneamente con la mayoría de los Grado 4. La cantidad de niños varió entre 25 y 45 niños. Se aprovecha la logística de los Grado 4 o Selección para su realización. Uno de esos torneos, ya ubicados en la sede nueva lo hicimos con la participación de una Escuela del Colegio Corazonista de Bogotá.





# iv. Grado 3 ITF COSAT

Se disputó como todos los años el Grado 3 COSAT que contó con la participación de tenistas de países fuera de Colombia, tales como Perú, Chile, Venezuela y Ecuador. Éste torneo lo cambiamos de fecha (4 de Agosto) por la realización de los JJCC.

Estos torneos desde que comenzó la inscripción a través de IPIN que impuso COSAT, se vieron tremendamente afectados por la poca participación. El torneo terminó el jueves y los jugadores locales que no tenían IPIN casi no participaron.

# v. Tenis en Silla de Ruedas

El año 2018 fue un año muy importante para el Tenis en Silla de Ruedas de nuestra ciudad. Se pudo retomar el Torneo Internacional de Silla de Ruedas Copa Cediul, con el apoyo de Liga de Tenis en Silla de Ruedas del departamento del Atlántico. En el torneo asistieron tenistas provenientes de Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos y Puerto Rico.





# vi. Tenis para adultos- Circuito Libre

# • Torneo ITF Senior Grado 5. Copa Armando González

Por primera vez en Barranquilla se realizó un torneo senior de la ITF, esta vez fue Grado 5 y en memoria a nuestro dirigente Armando González Ibáñez. La directora fue Mary Pérez, el torneo contó con excelente organización y a pesar del sufrimiento y la inexperiencia tuvo 101 jugadores, un buen número.

Como siempre el Country Club se lució en su organización. Un aplauso para ellos.

#### • Circuito Libre

A finales de septiembre e instalados en la sede, pudimos hacer el primer torneo que tuvo una participación de 110 jugadores. Hacía17 meses que no hacíamos torneos del Circuito Libre por la falta de canchas. La novedad fue la inscripción en línea.

El cierre por un año en estas canchas, produjo una baja considerable de competencia como podemos ver.

#### Torneo Samir

En el Country Club se desarrolló el torneo abierto regional Samir con la participación de 200 jugadores de Barranquilla y ciudades vecinas. Este tornes no tuvo primera categoría profesional.

#### Interclubes

Como todos los años, el Country Club fue sede de la eliminatoria regional del Interclubes Nacional de la FCT en segunda, tercera y cuarta categoría con la participación de equipos de Barranquilla y Mushaisa (Cerrejón).

Sin embargo el Intento de hacer una segunda fecha en el segundo semestre no tuvo éxito en la costa.

#### 2do Torneo Solidario de Navidad

Las madres de la Academia organizaron por segunda vez el torneo Solidario de Navidad, que reunió fondos para caddies y profesores para aguinaldo de navidad. El torneo se desarrolló en la Castellana y contó con muchísimos colaboradores, entre ellos muchos actores y figuras del espectáculo y la TV, que promocionaron con videos el evento. Un éxito.

# vii. Tenis al Gusto

Participaron de este programa aproximadamente 100 adultos en durante la semana y los fines de semana, según disponibilidad de los profesores y de ellos mismos. Ha tenido muy buena respuesta del público y representan una suma de ingresos superior a años anteriores cuando se manejaban las llamadas "clases de bonos."



A finales del año el valor de la tiquetera fue aumentado ya que la administración consideraba que los costos estaban elevados con respecto a su valor. La reacción de los clientes afortunadamente no fue negativa.

# e. Capacitación

En el mes de Agosto, durante 10 días, se llevó a cabo el Nivel 2 de ITF que contó como expositor principal Armando González, Director de Capacitaciones y Desarrollo de la Federación Colombiana de Tenis y como co-expositor a Antonio Cordonnier. Participaron 15 entrenadores de los que 11 eran locales. También colaboró Adel Rodriguez con la Preparación Física.

Dicho curso representa un peldaño más en garantizar profesores con mejores herramientas para enseñar tenis según los lineamientos internacionales de la Federación Internacional de Tenis. Dentro de los retos está re-organizar las tarifas de las horas de los profesores, clasificándolas según los niveles de capacitación que tenga cada uno.



# • Mundial Juvenil

Durante el mundial juvenil se realizó como todos los años una capacitación, en la que esta vez hubo dos charlas. La primera fue con Julián Guillet, entrenador del campeón del torneo Arthur Casaux. Él disertó sobre los diferentes tipos de apoyos en los golpes de fondo en bolas neutras, de defensa y ataque. Mostró ejercicios y formas de trabajo. La segunda fue con XX, entrenador americano que habló sobre la motivación y la forma de creer en las fortalezas de cada uno.



Asistieron jugadores y entrenadores del torneo, pero lo aprovecharon mucho nuestros entrenadores y profesores locales. También fue abierta para aficionados y público en general. La asistencia fue de 68 personas. Nos colaboraron como traductores Felipe Rojas y Gregorio Cordonnier.

#### Mini Tenis como herramienta de difusión masiva

Se hicieron dos capacitaciones en Mini Tenis, ambas a cargo de Antonio Cordonnier sobre Mini Tenis como Herramienta de difusión Masiva y con el apoyo del preparador físico.

#### f. Mantenimiento de Sedes

Dentro del programa de mantenimiento de los escenarios se destacan:

- Conservar la calidad del cerramiento con poli sombra para canchas del Parque El Golf, crucial para el manejo ideal de las canchas.
- Reparación de los tres campos de polvo de ladrillo del Golf bajo asesoría durante un fin de semana a cargo de personal del Country Club de Barranquilla, y compra constante de material (polvo de ladrillo, caliche y arena) para tener la Sede siempre en condiciones idóneas.
- Adecuación de la nueva oficina como sede principal en el Parque de Raquetas y de una nueva oficina para el Área Técnica, distinta a la Oficina de la Gerencia Administrativa.
- Adecuación de los baños del kiosko de la Sede Parque de Raquetas. Se remodelaron en su totalidad (duchas, inodoros, lavamanos) pues éstos no entraron en la construcción del Estadio, y era necesario cambiarlos después de más de 15 años de tener los baños antiguos.
- Instalación de un nuevo sistema de cámaras de seguridad en la Sede Castellana, las cuales tenían cobertura en todos los puntos claves de la Sede. Esto permitía una mejor labor a los encargados de la Seguridad diurna y nocturna del Parque.
- Instalación de cortavientos en las 9 canchas alternas del Parque de Raquetas; lo cual fue un intento fallido ya que el viento los tumbó. Es un tema a considerar ya que en temporada de viento necesitamos adquirir e implementar unos cortavientos que lo dismimuyan para que el juego se pueda desarrollar adecuadamente.
- En la Sede Castellana se construyeron unos canales de desagües para poder drenar el agua durante la temporada de lluvia.

# 3. Resultados Deportivos

# a. Ranking

En el 2018 María Fernanda Herazo consiguió su mejor ranking de sencillos, llegando al puesto 317° de la WTA. Al final del año su ranking fue 344° en sencillos y 313° en dobles. Ella fue campeona de



sencillos en Antalya, Turquía de un futuro de 15.000 y también campeona en dobles en Saint Maló en un ITF de 60.000+H. Un gran año.



Por su parte José Daniel Bendeck alcanzó el mejor ranking histórico en dobles el año pasado, alcanzando el puesto 481° del ranking ATP. Consiguió el título de Dobles de Bad Schussenried, Alemania junto al Colombiano Eduardo Struvay. En sencillos terminó 1516°. También hizo parte del equipo del TC Agen en los interclubes de Francia.

María Paulina Pérez terminó el año con dos semifinales de sencillos en los futuros de Colombia y el título de dobles junto a su hermana en Cúcuta en el futuro de 15.000. Aunque su logro más importante del año fue la medalla de Oro en los Juegos Centroamericanos y del Caribe 2018 en dobles mixtos, jugando como local junto a Eduardo Struvay. Su ranking final fue 1039° en sencillos y 888° en dobles. Ella también jugó el Interclubes en Francia para TCS Lesigny y ascendieron a la DNB2.

Paula Andrea, también campeona en dobles en Cúcuta, fue convocada por la selección nacional a jugar los Juegos Sudamericanos, donde como todo el equipo colombiano, terminó sin medallas. Ella culminó el año con ranking 957° en dobles y jugó interclubes en TC Agen en Francia y en Friburgo en Alemania.

Gregorio Cordonnier terminó el año 1621° y 1626° en sencillos y dobles respectivamente y jugó interclubes para Saint Maló en Francia donde ascendieron a la DNA1, en ASD Tennis Club Sciacca, Sicilia, Italia y en Villingen Schwenningen Alemania.

José René Mejía y Lorenzo Ramón hicieron su segunda temporada en Francia y ambos mejoraron su clasificación. José René termino 3/6 y Lorenzo 4/6.

En niñas, el mejor resultado del año lo tuvo María Gabriela Mejía, que terminó en el puesto 8 del ranking nacional y fue campeona en el Grado 2 de la ciudad de Barranquilla.





# 4. Eventos Especiales

# a. Copa Davis

La Copa Davis ha sido uno de los más importantes eventos no sólo del 2018 sino de toda la historia del tenis en el Atlántico. Se trata del torneo más importante del mundo, donde los países compiten durante todo el año para aspirar a tener un cupo en el Grupo Mundial donde se encuentran las mejores 16 naciones del mundo. Si bien el evento estuvo coordinado por la Federación Colombiana de Tenis, la Liga de Tenis del Atlántico fue un aliado fundamental en la realización exitosa de esta versión de la Copa Davis, la cual hacía parte del Grupo 1 de la Zona Americana donde Colombia se enfrentó contra Brasil.

# Colombia logró histórico triunfo en Copa Davis al vencer a Brasil en Barranquilla



El equipo colombiano celebró su luchado triunfo sobre Brasil que era el favorito en Copa Davis. Especial para El País



Los resultados fueron los siguientes:

# Colombia vs. Brasil [editar]



Todos los proveedores locales fueron gestionados por la Directora Ejecutiva y se lograron excelentes relaciones comerciales y patrocinios con:

- Media Commerce
- Metrotel
- Plug and Play
- Hotel Barranquilla Plaza
- Promigas
- Gases del Caribe
- Gobernación del Atlántico
- Coldeportes
- Olímpica
- Triple AAA
- Peugeot
- Postobón

Dentro de los proveedores con los que se trabajó por primera vez, los cuales fueron igualmente gestionados por la Liga de Tenis del Atlántico están Viginorte, Punto Múltiple del Sabor, Dulcerna, LF Estructuras, Juan Preciado entre otros. Fue un evento muy satisfactorio y lo más importante es que Colombia derrotó 3-2 a Brasil para el mismo año en el mes de septiembre, jugar contra Argentina en los Play-Offs, aspirando a estar cada vez más cerca de entrar al Grupo Mundial, que se realizará en Febrero de 2019 en la ciudad de Madrid, España.



Q BUSCAR EL HERALDO

# "Hoy es un día histórico para Barranquilla, con orgullo recibimos la Copa Davis": Alejandro Char



# b. XXIII Juegos Centroamericanos y del Caribe

Juegos Centroamericanos - Barranquilla 2018 • Completa 77 medallas de oro

# Colombia mejora lo realizado en los centroamericanos de Veracruz 2014



Barranquilla es un antes y un después de los XXIII Juegos Centroamericanos y del Caribe. Diversos escenarios fueron reconstruidos o construidos de cero, y todos representan el inicio de una nueva Barranquilla comprometida con el desarrollo del deporte en todos los ámbitos: profesional, recreativo, y competitivo. S i bien los Juegos Centroamericanos y del Caribe tenían un gran equipo



de trabajo especializado en cada una de las áreas de ejecución de todas las diferentes ramas deportivas de la ciudad, cada deporte tenía a su vez un pequeño número de cargos fundamentales que eran de estricto conocimiento técnico propio de cada disciplina; cargos que fueron escogidos directamente por la Federación Colombiana de Tenis:

Gerente de Campeonato: Natalia Mejia de Colombia.

Coordinador de Campeonato: Antonio Cordonnier de Colombia. Delegado(a) Internacional de la ITF: Cecilia Ancalmo de El Salvador.

Referee (escogido por el(la) Delegado Internacional de la ITF): Roberto Browne de USA.

# Mariana Duque y Maria Camila Osorio le dan a Colombia medalla de oro en tenis femenino



Se logró un evento extraordinario donde hubo capacitaciones para nombrar más de 50 jueces de línea y más de 40 caddies, los cuales fueron instruidos bajo todos los lineamientos internacionales a cargo de Carlos Díaz y Esteban Jimenez, dos de los mejores jueces de tenis de Colombia. El evento contó con la participación de más de 150 tenistas, provenientes de todos los países de Centroamérica y del Caribe. Las medallería resultó así en las modalidades sencillos femenino, sencillos masculino, dobles femenino, dobles masculino, dobles mixto y Copa de Naciones:



#### Medallero Total [editar]

País anfitrión en negrilla. La tabla se encuentra ordenada por la cantidad de medallas de oro.

# \$	País +	<u></u>	♦	<b>*</b>	Total +	<b>\$</b>
1	República Dominicana	3	2	0	5	
2	Colombia	2	2	3	7	
3	■•■ México	1	1	2	4	
4	Puerto Rico	1	0	1	2	
6	■ Guatemala	0	2	1	3	
	TOTAL	7	7	7	21	

Fuente: Organización de los XXIII Juegos Centroamericanos y del Caribe

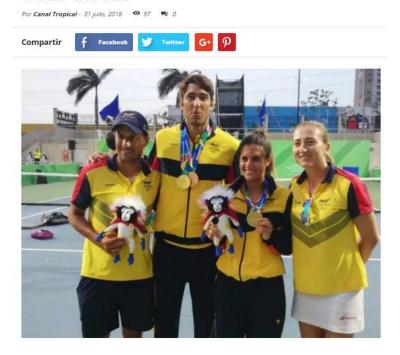
# Medallistas [editar]



Es sumamente importante resaltar la gran actuación de la jugadora barranquillera Maria Paulina Perez, jugadora de la Liga de Tenis del Atlántico, quien ganó la Medalla de Oro en la modalidad Dobles Mixto con el pereirano Eduardo Struvay en la final contra República Dominicana.



# Eduardo Struvay y María Paulina Pérez, mixto dorado



# 5. Institucional

# a. Indeportes-Gobernación del Atlántico

Desde el inicio de nuestra gestión, se ha mantenido una positiva relación institucional con Indeportes, en particular con la dirección actual a cargo de Enrique Vengoechea. Los jugadores Maria Paulina Perez, Paula Andrea Perez y Jose Bendeck recibieron un apoyo para continuar con sus viajes en Giras Internacionales, además de los apoyos en Asistencia Técnica y en distintos torneos tales como el Mundial Juvenil de Tenis.





# b. Secretaría Distrital de Recreación y Deportes- Alcaldía Distrital de Barranquilla

A finales del año 2017 el Parque de Raquetas fue inaugurado con la presencia de los tenistas españoles Alex Corretja y Francisco Clavet, pero no fue sino hasta el año 2018 que se abrió las puertas de este gran complejo a la comunidad barranquillera. Por su parte el Secretario de Recreación y Deportes Gonzalo Baute renuncia para ceder su lugar a Jose Luis Alvarez, quien anteriormente era Secretario de Despacho.



#### c. Federación Colombiana de Tenis

Esta entidad es sin duda uno de los mejores aliados para el desarrollo del tenis colombiano, respaldado la gestión de torneos y apoyos puntuales que recibimos en implementación deportiva. Antonio Cordonnier por su parte, continúa siendo miembro de la Comisión Técnica., lo cual sin duda es beneficioso para el departamento del Atlántico y nos posiciona como una de las mejores Ligas del país, pues sólo en este Comité se encuentra un miembro de la Liga de Valle, de Antioquia y nosotros, siendo así un representante de cada una de las regionales de Colombia.

#### 6. Comunicaciones

# a. El plan de comunicaciones

Entre los principales indicadores de gestión de nuestra apuesta en redes sociales en el último año se destacan:

- Pasar de 1,250 seguidores en Instagram a 2,023
- Pasar de 3,300 fans en Facebook a 3,601
- 8 de cada 10 fotos o publicaciones subidas tienen un comentario o una reacción que va más allá del simple like. Esto es debido a que los seguidores son tenistas o de alguna manera vinculados al tenis, lo que nos garantiza estar hablándole a la audiencia adecuada.



- 4 boletines de prensa anuales (1 cada trimestre).
- En nuestra página web, desde la implementación del nuevo software hemos registrado más de 10,000 visitas mensuales.

Conviene destacar por su ágil contenido y acogida, nuestro portal de Instagram, el cual ha despertado gran interés al mantener actualizados a deportistas y practicantes de este deporte: información sobre ranking, clasificaciones, resultados de torneos, programación de eventos nacionales e internacionales, así como cursos y entrevistas a nuestros tenistas más destacados.

La Liga de Tenis del Atlántico ha comprendido que en la medida en que la información y la comunicación tengan el mayor respaldo institucional, serán uno de los instrumentos más poderosos para estimular e incrementar la práctica del tenis en el país.

#### 7. Reflexiones

Luego de todos los acontecimientos y conclusions del 2018, la actual Directora considera que hay bastante por hacer para con la Liga. Considera que primero debe organizer un poco mas el funcionamiento y operacion de la Liga internamente para luego salir a venderla a hoteles, colegios, empresas y a todos los mercados que aun no disfrutan del deporte.

Para el Mundial 2020 tiene muchas ideas y muchas mejoras por aplicar como: cambio de hotel oficial, cambio de empresa prestadora de servicio de transporte, reduccion de personal de staff, entre otros..

Tambien identifica una falencia en cuanto a los profesores que prestan el servicio en la entidad; pues a pesar de que se cerró el 2018 anunciandoles un aumento en el valor de prestacion de servicio de la hora, aun hay muchos inconformes y con resentimientos hacia la Liga.

Y para terminar, considera que dandole reconocimiento a la Liga, va a lograr el apoyo necesario para potencializar el correcto funcionamiento y autosostenimiento de la misma.