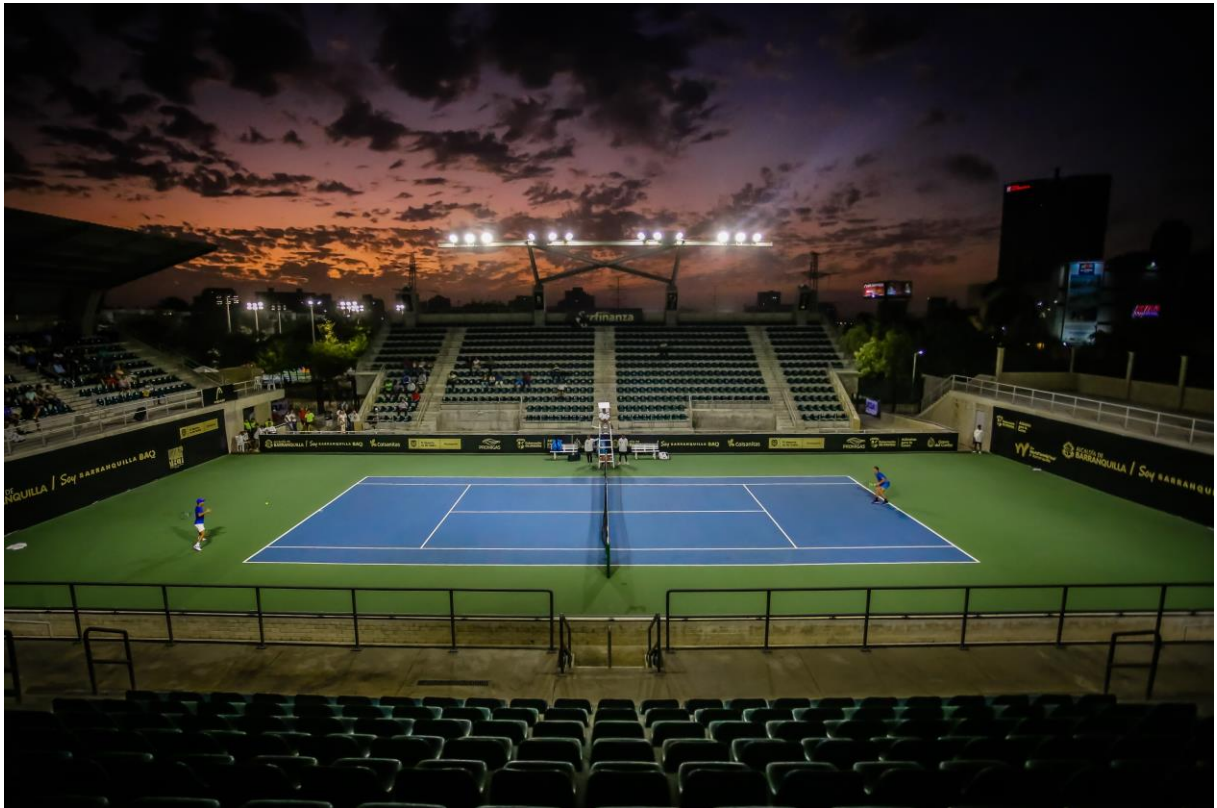




# Liga de Tenis del Atlántico



## Gestión 2019



LIGA DE TENIS  
DEL ATLÁNTICO

## Contenido

### Introducción

1. Situación financiera, administrativa, comercial y tributaria
  - a. Un paso más cerca de la estabilidad financiera
    - i. Ingresos
    - ii. Egresos
  - b. Estandarización de procesos
    - i. Organización Áreas
  - c. Situación Tributaria
  - d. Los esfuerzos comerciales
    - i. Patrocinios
    - ii. Arriendos
  
2. Desarrollo y Capacitación
  - a. Mundial Juvenil de Tenis
  - b. Área Técnica
    - La Academia
  - c. Programas y proyectos de desarrollo
    - i. Programa de Difusión
      - Programa Escolar
      - Brigadas de Difusión
  - d. Torneos
    - i. Circuito Nacional Juvenil
    - ii. Selección
    - iii. Mini Tenis
    - iv. Grado 3 ITF COSAT
    - v. Tenis en Silla de Ruedas
    - vi. Tenis para adultos- Circuito Libre
      - **Torneo ITF Senior Grado 5. Copa Armando González**
      - Circuito Libre
      - Torneo Samir
      - Interclubes
      - II Torneo Solidario de Navidad
    - vii. Tenis al gusto
  - e. Capacitación
    - Mundial Juvenil de Tenis
    - Mini Tenis como herramienta de difusión masiva



f. Mantenimiento de Sedes

3. Resultados Deportivos

a. Ranking

4. Institucional

a. Indeportes- Gobernación del Atlántico

b. Secretaría Distrital de Recreación y Deportes- Alcaldía Distrital de Barranquilla

c. Federación Colombiana de Tenis

5. Comunicaciones

a. El plan de comunicaciones

6. Reflexiones



## Introducción

El 2019 fue un año muy positivo para la Liga de Tenis del Atlántico en lo que compete a las áreas financieras y administrativas de la entidad. La nueva dirección tomó medidas de control que, si bien impactaron inicialmente a todos los pertenecientes a la entidad, aportaron a la consecución de las metas. Teniendo en cuenta los cambios que se hicieron, hubo un enfoque en la mejora de procesos de todos los cargos administrativos.

La Liga persiste en su constante compromiso con el desarrollo del tenis atlanticense, y nuevamente se recogen los frutos, tal como lo evidencian hoy los positivos resultados financieros de la Liga, la apuesta por continuar aún más con la modernización de sus prácticas, y en particular, los éxitos de nuestros tenistas en las competencias nacionales e internacionales.

### 1. Situación financiera, administrativa, comercial y tributaria

#### a. Enfoque principal: estabilidad financiera

La sede de Bosques del Norte fue reactivada en el mes de Abril y la Liga tomó la administración y operación de dos de las cuatro canchas permitiendo el ingreso adicional. Esto impacta positivamente a la organización y por medio de un plan de estrategia de publicidad y mercadeo, logramos fidelizar y captar nuevos clientes.





Esto nos permitió generar utilidades a lo largo del año, e invertir en eventos importantes que requerían de presupuesto. Logramos cumplir el pago de todos los colaboradores sin ningún problema generando un ambiente agradable entre todo el equipo de trabajo. Con un equipo dispuesto hemos logrado brindar un mejor servicio y de esa forma el deporte se ha masificado en la ciudad.

Se continuo con el proceso de gestión de reserva de canchas y de pagos por medio de la plataforma. Disminuyo la cantidad de usuarios realizando pagos presenciales y logramos tener mas control sobre el ingreso de los recursos por mantenimiento de canchas.

En cuanto a las demás líneas de ingresos, los recaudos por concepto de academia y programas fueron positivos siendo el nivel de formación con mayor ingreso. Iniciamos el 2019 haciendo un ajuste en los precios, los cual nos permitió obtener el mayor recaudo en los niveles de formación. El área técnica hizo un trabajo que debe mejorar, mas sin embargo aporto a empezar a llevar un mejor control sobre las asistencias y pagos de los alumnos.

Tenis al gusto es un programa que no se ofreció durante el año teniendo en cuenta que financieramente no generaba utilidades sino perdidas.

#### **i. Ingresos**

En lo que corresponde al comportamiento de los ingresos, el aumento sostenido a lo largo del último año se debe al incremento de niños en la academia. Se han hecho esfuerzos de mercadeo, publicidad y promoción para fidelizar a niños y niñas, y durante el vacacional de fin de año (diciembre y enero) se logró obtener cifras interesantes.

#### **ii. Egresos**

El valor de la nómina aumento ya que se hicieron los aumentos legales, uno considerable a la directora y un incremento del 13% del valor de la hora de los profesores.

Los egresos aumentaron teniendo en cuenta que los gastos más representativos corresponden al Mundial Juvenil. Los costos van relacionados con los programas de formación; es decir que, al aumentar el ingreso por programa, aumenta el costo.



## **b. Estandarización de Procesos**

La estandarización de procesos del 2019 fue clave para la ejecución de los objetivos. Los empleados no tenían claras sus funciones ni la información para transmitirle a los clientes, lo cual se estaba viendo reflejado en las constantes quejas de los padres y usuarios.

La directora implemento reuniones semanales con los líderes de las áreas para hacerles seguimiento a todos los proyectos en proceso y lograr de cierta forma organizar cada área. Esto permitió una mejor comunicación para poder tomar medidas necesarias para ciertos casos e implementar mejoras. Se organizaron dos reuniones durante el año con todo el equipo administrativo fuera de la sede para tocar temas puntuales que debían ser analizados y trabajados. Esto nos permitió vernos mas como un equipo líder, capaz de ser proactivos con la Liga y poder organizarnos en cuanto a las responsabilidades que debía asumir cada colaborador del área.

### **i. Organización Áreas**

El área técnica por medio de su oficina, logra prestarle un mejor servicio de comunicación a todos los usuarios logrando una satisfacción por parte de los mismos. La directora, asistente contable y revisora fiscal operan positivamente en una oficina al interior del estadio.

## **c. Situación Tributaria**

Logramos cumplir en un 60% con la exigencia de la ley con respecto a la documentación requerida a los proveedores.

Se realizo el registro anual de la Liga para permanecer como entidad sin ánimo de lucro/ régimen especial ante la DIAN. También se realizó la renovación del reconocimiento deportivo.

Se logro finalizar satisfactoriamente en la implementación de facturación electrónica a través de SIGO; nuestro software.

## **d. Los esfuerzos comerciales**

## i. Patrocinios

Como todos los años en la historia de la Liga, el mes de enero comienza con el Mundial Juvenil de Tenis, y aquí se logran los primeros esfuerzos comerciales que marcan el inicio de sólidas relaciones entre el sector público, privado y la Liga.

Promigas, Serfinans, Hotel Barranquilla Plaza, Autoberlin, Puerto de Barranquilla, Gases del Caribe, Ultracem, Éticos Serrano, Royal Films, Pastas Comarrico, y Olimpica, son las empresas que apoyaron lo que fue el Mundial Juvenil de Tenis. La mayoría de las mencionadas, año tras año se mantienen comprometidas con este importante torneo, por tanto, merecen todo nuestro respaldo al permanecer fieles al desarrollo del tenis colombiano en nuestra ciudad.

Por otro lado, empresas como la Triple AAA, Time Square, Telary, Flora, Amande, Postobón, fueran los nuevos aliados del Mundial Juvenil de Tenis en su edición del año 2019.

Unibol fue una de las empresas que se vinculó al evento aportando una gran cantidad de papel higiénico y toallas en Z que nos surtió durante los primeros dos meses del año. Cabe resaltar de manera extraordinaria el caso de Postobón, pues se mantuvo con ellos una sólida relación que significó un apoyo permanente en los siguientes torneos restante del año 2018. Diclofen es otro ejemplo para resaltar, pues apoyaron con una cantidad de producto que nos permitió tener una reserva para que el área médica operara satisfactoriamente durante los torneos restantes del año.

Para los festivales de Mini Tenis realizados durante el 2019 seguimos contando con el apoyo de Postobon, Colombina y Amande.



## ii. Arriendos

Durante el año la Alcaldía Distrital, por medio de la Secretaría de Recreación y Deportes tomaron los locales de los parques y exigieron la firma de contrato de arriendo con la empresa Certain & Pezzano; razón por la cual dejamos de recibir el ingreso por arriendos e iniciamos con el pago de alquiler de los espacios en los que operamos administrativamente.

## 2. Desarrollo y Capacitación

### a. Mundial Juvenil de Tenis

El Mundial Juvenil de Tenis Copa Barranquilla Capital de Vida, en su versión No. 37 se realizó por segunda vez en la historia en el Parque Distrital de Raquetas “Maria Fernanda Herazo” iniciando con una rueda de prensa exitosa el 16 de Enero realizada en el lugar mencionado.



El evento inicio oficialmente el 19 de enero y culminó exitosamente el sábado 26 de Enero con transmisión de la final masculina por Win Sports con una gran asistencia por parte del publico barranquillero que logro por medio de la difusión del evento por medio de todos los canales de comunicación.

Mundial Juvenil de Tenis es un torneo Grado 1 que hace parte de la Gira COSAT de la Federación Internacional de Tenis; representando así uno de los torneos más importantes del mundo, pues otorga significativos puntos para el ranking mundial juvenil.





Fue un evento espectacular, caracterizado por ser el mejor y más importante a nivel juvenil del país, donde el staff que año tras año trabaja en el evento, estuvo comprometido con ofrecer un excelente servicio y atención a todos.

### **b. Área Técnica**

2019, año de juegos nacionales, donde el trabajo de muchos años en la formación, selección y preparación de jugadores da sus resultados finales.

Es normal ver la parte final de la preparación de nuestro equipo como reflejo de los resultados de éstos juegos, pero la realidad es que el trabajo de selección de talentos en los programas de difusión y Escuelas de Formación, el de capacitación de entrenadores, el circuito local de torneos y la participación en el circuito nacional e internacional de menores, y la proyección de jugadores al profesionalismo se ve reflejada en éste solo evento.

- **La Academia**

La Academia de la Liga de Tenis del Atlántico en el año 2019 se mantuvo entre 83 y 204 alumnos; cifras muy positivas que se lograron al hacer una gestión de comunicación por medio de la difusión de la información, la apertura de Bosques del Norte y la organización del Parque de Raquetas.



LIGA DE TENIS  
DEL ATLÁNTICO

El vacacional a mitad de año conto con más de 70 niños/as adicionales a los inscritos a la academia que iniciaron con la práctica del tenis y continuaron asistiendo a la academia. El programa de promesas, a pesar de ser relativamente nuevo, se mantuvo con una cantidad de 40 a 60 niños durante el año.

La academia funcionó este año en las 3 sedes. En el Parque del Golf y en Bosques del Norte solo funcionaron los programas Promesas y Formación 1. En el parque de Raquetas si funcionaron todos los niveles.

Las coordinadoras del Parque de Raquetas y la Sede del Golf lograron identificar herramientas que brinda el software de reserva de canchas; y por medio de ellas nos aportaron datos interesantes que nos permitieron generar estrategias comerciales para la captar nuevos clientes y continuar con la fidelización de los usuarios a la Liga. Asimismo, lograron brindar un exitoso servicio post venta que causo un nivel alto de satisfacción.

El equipo durante 2019 fue:

1. Oneider Movilla
2. Jhonatan  
Sánchez
3. Esteban López
4. Uriel Osorio
5. Lenín Movilla
6. José Orozco
7. Aris Osorio
8. Sergio Orellano
9. Eduardo García
10. Hernan Bejarano
11. José Perez
12. Jhon Julio
13. Emilce Navarro
14. Antonio  
Sarmiento
15. German Molina
16. Juan Pablo  
Bolaños
17. Nelson Agressot
18. Antonio  
Cordonnier



A mitad de año se incorporó al profesor Jesir Carpio (Koke) y por razones personales se fue Emilse Navarro.

Al finalizar el año se aprobó la propuesta de venta trimestral en la Academia, lo cual es una muy buena noticia desde la parte técnica, ya que promueve la formación de grupos más estables y casi fijos, que permiten una mejor planificación de las clases y un mejor seguimiento de la evolución de los alumnos.

El programa de Coaching SÛE continuo durante todo el año enfocándose en los jugadores de competencia y obteniendo resultados positivos.

### **c. Programas y proyectos de desarrollo – Torneos**

#### **i. Programa de Difusión**

- **Programa Escolar**

La Liga de Tenis del Atlántico continuó con su Programa de Difusión del Tenis en los diferentes departamentos del Atlántico y Barrios de Barranquilla. Como estrella, el MINI TENIS, llegó a todos los rincones de la ciudad y del Departamento, a través de visitas semanales a diferentes Colegios.

Emilse Navarro, en el primer semestre y Antonio Sarmiento en el segundo semestre, fueron los profesores encargados de la ejecución del Programa. Se hizo una capacitación con profesores de nuevos Colegios, recorrieron los barrios buscando nuevos colegios e impartieron clases de prueba y demostración.

Se organizo junto a todo el equipo de la Liga dos festivales con la participación de 8 colegios en cada uno y entre 120 y 145 niños cada uno.

Los Colegios que participaron de los festivales fueron:

Santo Domingo de Guzmán  
Brisas del Río  
Emilio Sotomayor  
Colegio Monsalve New Love  
LIMIDECO  
INTECSA  
PROFE OSIRIS  
REMANSO DE PAZ



Aproximadamente 1.400 niños atlanticenses de todos los estratos sociales hicieron Mini Tenis en 2019. El aumento se vio reflejado porque pasamos de nueve colegios en 2018 a catorce en 2019 hicieron el programa.

### **Colegios**

|   |             |
|---|-------------|
| REMANZO DE PAZ                              | 93 alumnos  |
| GILLERMO CAREY                              | 76 alumnos  |
| CATALINO VARELA                             | 128 alumnos |
| KARLD PARRIS                                | 86 alumnos  |
| INCA  | 50 alumnos  |
| INSTITUTO TECNICA COMERCIAL DE SANTO TOMAS. | 140 alumnos |
| Santo Domingo de Guzmán                     | 160 alumnos |
| Brisas del Río                              | 80 alumnos  |
| Emilio Sotomayor                            | 144 alumnos |
| Colegio Monsalve New Love                   | 40 alumnos  |
| LIMIDECO                                    | 121 alumnos |
| PROFE OSIRIS                                | 120 alumnos |
| Liceo Mayor de Soledad                      | 118 alumnos |
| REMANSO DE PAZ                              | 54 alumnos  |

**TOTAL: 1.410 niños**

Emilse Navarro, la profesora encargada de la dejó de prestar sus servicios; y en su reemplazo, Antonio Sarmiento culminó el año continuando el programa en 4 de los 8 colegios en los que ella enseñaba. Se realizaron 4 festivales durante el año (dos liderados por Emilce y dos por Antonio) que permitieron la participación de nuevos colegios a los que logro acceder Antonio Sarmiento. Podríamos concluir que aproximadamente 500 niños pertenecientes a los colegios donde se desarrollo el programa, fueron beneficiados con esta práctica.

La mayoría de los Colegios participó en los 4 Festivales Infantiles, que nos sirvieron como medida para evaluarlos y ver si ellos están trabajando correctamente. El Programa se hizo de Febrero a Noviembre.



En miras de buscar futuras promesas del tenis, Antonio Cordonnier propone reactivar otro programa que reemplace a este, teniendo en cuenta que es difícil proyectar a jugadores en este programa que se viene desarrollando.

#### d. Torneos

##### i. LIGA RANKING CUP

Como siempre tenemos una escala de torneos que permite a los niños hacer un camino de desarrollo. En él hay torneos para diferentes niveles y edades.

Teniendo en cuenta la baja participación de los jugadores en el circuito libre, se tomó la decisión de darle un aire a la competencia en Barranquilla y en el segundo semestre del año se lanzó “La Liga Ranking Cup”. Se inscribieron 115 jugadores y jugaron 85 finalmente. La inscripción fue en línea y se publicó un ranking con los puntos obtenidos por cada jugador.

Fue un éxito total teniendo en cuenta que hay muchos usuarios y jugadores de la ciudad que les encanta competir. Se le entregó un souvenir a cada inscrito en ánimos de darle recordación al torneo.

Para el 2020, hay una proyección interesante para con el torneo.



## ii. Circuito Nacional Juvenil

En el año 2019 tuvimos torneos nacionales Grado 1, Grado 2, Grado 4 y Grado 5. Se realizaron todos en las canchas del Parque de Raquetas, lo cual representa un gran sinónimo de estabilidad para la Liga ya que cuenta con sus instalaciones propias.

Volvimos a tener el Grado 1 en el mes de agosto, después del COSAT. Esto benefició bastante la participación en el torneo COSAT que aumento en gran número la cantidad de jugadores. Tuvimos en octubre nuevamente el Grado 2 e hicimos nueve (9) G4 con pareja participación. El Festival Droguería Inglesa se pospuso 3 veces la fecha por parte de los organizadores (FCT), lo que motivo a tener que realizarlo en Bosques del norte ya que teníamos otro torneo programado y eso provocó poca participación.



### iii. Selección

Este año realizamos 6 torneos Selección, tuvieron entre 22 y 63 niños inscritos. Son torneos pequeños de muy bajo presupuesto de organización, es un buen fogueo para los más jóvenes participantes. El modelo de competencia es a un set y se juega Round Robin.

### iv. Mini Tenis

Hubo 8 torneos de mini tenis programados simultáneamente con la mayoría de los Grado 4. La cantidad de niños varió entre 24 y 54 niños. Se aprovecha la logística de los Grado 4 o selección para su realización y disminución de costos.

### v. Grado 3 ITF COSAT

Se disputó como todos los años el Grado 3 COSAT que contó con la participación de tenistas de países fuera de Colombia, tales como USA, Venezuela y Ecuador. Éste torneo lo cambiamos de fecha (4 de Agosto) junto al G1 y tuvo una mejora sustancial en su participación.

### vi. Tenis en Silla de Ruedas

Se realizó nuevamente con gran éxito en 2019 la COPA CEDIUL, emblemático torneo del Circuito NEC de ITF en Sudamérica y con buenos premios, y en el cual han participado grandes figuras mundiales, entre ellos el # 1 del mundo Gustavo Fernández.

La Liga de Tenis del Atlántico apoyo el evento con la disponibilidad de canchas y el referee del torneo. En el torneo asistieron tenistas internacionales, y muchos tuvieron el placer de conocer y competir por primera vez el Parque Distrital de Raquetas.



## vii. Tenis para adultos

- **Torneo ITF Senior Grado 5. Copa Armando González.**

Por Segunda vez en Barranquilla se realizó un torneo senior de la ITF, nuevamente fue Grado 5 y en memoria a nuestro dirigente Armando González Ibáñez. La directora fue nuevamente Mary Pérez. El torneo contó con excelente organización y ya con más experiencia lograron tener 112 jugadores.

Como siempre el Country Club se lució en su organización. Un aplauso para ellos.

- **Torneo Samir**

En el Country Club se desarrolló el torneo abierto regional Samir con la participación de 200 jugadores de Barranquilla y ciudades vecinas. Este torneos no tuvo primera categoría profesional.

- **Interclubes**

Como todos los años, el Country Club fue sede de la eliminatoria regional del Interclubes Nacional de la FCT en segunda, tercera y cuarta categoría con la participación de equipos de Barranquilla. Los quipos que viajaron ésta vez a la competencia nacional tuvieron una mejor participación.

El Intento de hacer una segunda fecha en el segundo semestre por primera vez tuvo éxito en la costa y se formó un equipo que nos representó en el nacional de octubre.

- **Torneo Clase A**

Las Ligas organizadoras de torneos Grado 1 de menores, debieron organizar obligatoriamente un torneo Clase A del Circuito profesional colombiano. El torneo se desarrolló en la Castellana y contó con muy pocos jugadores, aunque el nivel fue bueno ya que hubo 5 jugadores con ranking ATP.







### **e. Capacitación**

- **Mini Tenis como herramienta de difusión masiva**

Se hicieron dos capacitaciones en Mini Tenis, ambas a cargo de Antonio Cordonnier sobre Mini Tenis como Herramienta de difusión Masiva y con el apoyo del preparador físico XX.

- **Nivel 2 de Preparación Física**

Se ayudó a los entrenadores Nelson Agressot y Germán Molina Padilla para que pudieran hacer el nivel 2 de la ITF en preparación física.

- **Curso de Referee**

Se capacitó a Javid Mulford para que pueda ser el referee de los torneos Nacionales de bajo grado, con el nuevo sistema que ha creado la FCT.

### **f. Mantenimiento de Sedes**

Dentro del programa de mantenimiento de los escenarios se destacan:

- Contratación de servicios de mantenimiento de los cancheros del Club Campestre, los cuales cuentan con una amplia experiencia que permitió dejar en excelente estado las canchas del Golf. Para lograrlo se realizó una compra semestral de material (polvo de ladrillo, caliche y arena) para tener la sede siempre en condiciones idóneas.
- Contratistas de la Secretaria de Deportes realizaron mantenimiento completo y excelente de las mallas de Parque Distrital de Raquetas.
- Se hicieron varios trabajos de refuerzo y mantenimiento del sistema de cámaras de la Sede del Golf y Parque de Raquetas.

## **3. Resultados Deportivos**

### **a. Ranking**

En el 2019 María Fernanda Herazo tuvo un año difícil debido a una lesión de codo. Ella debió continuar compitiendo tratando de llegar a participar en los juegos panamericanos de Lima, pero también ese esfuerzo le hizo parar totalmente durante 6 semanas y luego comenzar su preparación.

Su ranking de sencillos finalizó en el puesto 525° de la WTA y el de dobles fue 332° a fin de año, aunque podemos decir que tuvo su pico de esa especialidad cuando alcanzó en Junio el ranking 220° WTA. Al final del año su balance fue un título en dobles en un futuro de 15.000 en Túnez.

María Paulina Pérez terminó el año con dos finales de sencillos en los futuros de Guatemala y Túnez, además de 3 títulos de dobles en Guayaquil, Bucaramanga y Buenos Aires. Su ranking final fue 757° en sencillos y 588° en dobles, el mejor histórico de su carrera. Ella también jugó el Interclubes en Francia para TCS Lesigny y ascendieron a la DNB2.

Por su parte José Daniel Bendeck ganó en dobles dos torneos futuros de 25.000 u\$s en Naples (USA) y Pueblo Viejo Ecuador, además de alcanzar 3 finales en los 15.000 de Lima y Cancún (2). Con ello finalizó el 2019 con un ranking 494° en dobles y 1400° de sencillos del ranking de la ATP. También hizo parte del equipo del TC Agen en los interclubes de Francia y ascendieron a la DNB4.



Gregorio Cordonnier ganó el título de dobles en el futuro de 15.000 de Túnez, primer título de su carrera profesional. Grego terminó el año 1572° en sencillos y 841° en dobles, el mejor histórico de su carrera. Ganó los torneos de Ilkirtch, Francia y Sciacca, Italia, además del Clase A de Barranquilla en sencillos y dobles junto a Jose Bendeck. Jugó interclubes para La Ferte sous Jouarre en Francia donde ascendieron a la DNB2, en ASD Tennis Club Sciacca, Sicilia, Italia donde ascendieron la división D1 y en Villingen Schwenningen Alemania.



En niños, podemos decir que las mejores actuaciones las tuvieron Daniella Franco y Gabriella Mejía.

Daniella en el torneo Grado 2 en Octubre alcanzando la final y así logró meterse entre las mejores 10 del país a principios de este año.

María Gabriela, ganando los torneos COSAT y Grado 1 que se realizaron en Barranquilla en Agosto, logrando así el puesto n° 3 del ranking nacional de su categoría. Confirmó su nivel cuando en octubre quedó campeona en el Grado 2 de la ciudad de Barranquilla en la categoría 16 años teniendo 14 años.

Ambas jugadoras son grandes proyectos del tenis Atlanticense.



## b. Ciclo olímpico

Después de la participación en los Juegos panamericanos de María Fernanda Herazo, podemos decir que no hubo más participación en el Ciclo Olímpico hasta los JUEGOS NACIONALES 2019. Estos terminaron siendo la cereza del postre de un año que terminó con siete (7) títulos profesionales de dobles y dos (2) finales, tres (3) semis y siete (7) cuartos de final de sencillos.

En Juegos Nacionales ocupamos el tercer lugar en el medallero trayendo para el departamento dos (2) de las once (11) medallas doradas.

Ganamos medallas de Oro en las disciplinas de Dobles Damas con María Fernanda Herazo y María Paulina Pérez y el Equipo Femenino.

### Tabla de Medallería - Delegaciones - Tenis de Campo

| # Delegaciones |   | Total   |   |  |   |
|----------------|---|---|---|--|---|
|                |   |  |  |  |  |
| 1              |  Valle       | 3   | 1   | 2  | 6   |
| 2              |  Bogotá D.C. | 2   | 2   | 2  | 6   |
| 3              |  Atlántico   | 2   | 1   | 2  | 5   |
| 4              |  Risaralda   | 0   | 2   | 2  | 4   |
| 5              |  Santander   | 0   | 1   | 2  | 3   |
| 6              |  Antioquia   | 0   | 0   | 2  | 2   |
| 7              |  Bolívar     | 0   | 0   | 1  | 1   |
| 7              |  Tolima      | 0   | 0   | 1  | 1   |
| Total          |   | 7   | 7   | 14   | 28  |

También conseguimos las medallas de Bronce en dobles Mixto con José Bendeck y María Paulina Pérez y en Dobles Caballeros con Jose Bendeck y Gregorio Cordonnier. Es la primera vez que el departamento consigue una medalla totalmente masculina.

Por último dejamos la medalla de Plata que consiguió en sencillos Femenino María Fernanda Herazo al perder la final con Yuliana Lizarazu del Valle y de gran actuación. Dejamos ésta medalla para lo último ya que si Mafe ganaba ese partido hubiéramos ganado los Juegos Nacionales como lo hicimos en 2012 en Cúcuta, lo que indica que estuvimos a un solo partido de quedar campeones.

#### 4. Institucional

##### a. Indeportes- Gobernación del Atlántico

Desde el inicio de nuestra gestión, se ha mantenido una positiva relación institucional con Indeportes. Los jugadores Maria Paulina Perez y Jose Bendeck recibieron un apoyo para continuar con sus viajes en giras Internacionales, además de los apoyos en Asistencia Técnica y en distintos torneos tales como el Mundial Juvenil de Tenis.

##### b. Secretaría Distrital de Recreación y Deportes- Alcaldía Distrital de Barranquilla

Manteniendo una excelente relación, se recibió total apoyo en todos los eventos por parte de la Secretaria de Deportes.

##### c. Federación Colombiana de Tenis



Esta entidad es sin duda uno de los mejores aliados para el desarrollo del tenis colombiano, respaldado la gestión de torneos y apoyos puntuales que recibimos en implementación deportiva. Antonio Cordonnier por su parte, continúa siendo miembro de la Comisión Técnica, lo cual sin duda es beneficioso para el departamento del Atlántico y nos posiciona como una de las mejores Ligas del país, pues sólo en este Comité se encuentra un miembro de la Liga de Valle, de Antioquia y nosotros, siendo así un representante de cada una de las regionales de Colombia.

## **5. Comunicaciones**

### **a. El plan de comunicaciones**

Entre los principales indicadores de gestión de nuestra apuesta en redes sociales en el último año se destacan:

- Pasar de 2,023 seguidores en Instagram a 2,470
- Pasar de 3,601 fans en Facebook a 3,954
- 4 boletines de prensa anuales (1 cada trimestre).

Durante el 2019 se logró organización del área mediante reuniones semanales que permitieron hacerle seguimiento a proyectos e ideas. Su ejecución se vio impactada en los resultados de la entidad. La Liga de Tenis del Atlántico ha comprendido que en la medida en que la información y la comunicación tengan el mayor respaldo institucional, serán uno de los instrumentos más poderosos para estimular e incrementar la práctica del tenis en el país.

## **6. Reflexiones**

En objetivo principal se logró: que la Liga fuera autosostenible y que en lo posible se generara una utilidad para ser invertida en necesidades que tiene la Liga. Esto nos permitió realizar que no es necesario depender del Mundial Juvenil de Tenis para poder cubrir la pérdida que venía generando la entidad hace muchos años.

Se logro solidificar un equipo de trabajo administrativo que realizó un excelente trabajo durante el año. Si bien se mejoraron las condiciones económicas a los profesores, lo cual apporto a un mejor ambiente laboral, como proyecto para el próximo año, se tiene mejorar aún más la remuneración de los profesores.

La proyección y la visión para con la Liga es bastante ambiciosa. Se considera que la entidad tiene mucho futuro siempre y cuando se mantenga en constante ejecución de proyectos.